



21 novembre 2016

ET SI LE DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE PASSAIT AUSSI PAR LES ACHETEURS

Les achats
Autrement

VIASOURCING

Tour de table



- Vos attentes
- Votre dernière action pour le développement du territoire ?

Le poids des achats

Peu de chiffres précis sur le poids des achats dans l'économie française :

La consommation des ménages en France est plus étudiée que la consommation des entreprises...

Aucune donnée INSEE sur les achats privés d'entreprise.

La consommation publique est estimée à plus de 72 milliards d'Euros

Poids des ménages dans l'économie française

Mise à jour le 30 mai 2016

2.103 Dépense de consommation finale pré-engagée des ménages à prix courants

Milliards d'euros et %

Intitulés	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
En milliards d'euros							
Dépense de consommation finale pré-engagée	357,8	365,6	369,5	379,1	386,9	386,4	390,4
Dépense de consommation finale autre que pré-engagée	693,6	716,8	737,4	740,5	745,4	754,5	765,5
Dépense de consommation finale des ménages	1 051,5	1 082,4	1 106,9	1 119,6	1 132,2	1 140,9	1 156,0
Revenu disponible brut	1 255,3	1 285,4	1 311,4	1 318,3	1 321,9	1 332,8	1 352,0
En %							
Part de la dépense pré-engagée dans la dépense de consommation finale des ménages	34,0	33,8	33,4	33,9	34,2	33,9	33,8
Part de la dépense pré-engagée dans le revenu disponible brut	28,5	28,4	28,2	28,8	29,3	29,0	28,9
Part de la dépense liée au logement dans le revenu disponible brut	21,3	21,5	21,4	22,3	22,8	22,6	22,7
Part des assurances (hors assurance-vie) et services financiers dans le revenu disponible brut	3,6	3,3	3,3	3,2	3,2	3,2	3,1
Part des services de télévision et de télécommunications dans le revenu disponible brut	2,9	2,8	2,7	2,5	2,3	2,3	2,2
Part des cantines dans le revenu disponible brut	0,8	0,8	0,8	0,8	0,9	0,9	0,9

Source : Comptes nationaux - Base 2010, Insee

A votre avis, quand a-t-on dit ...

« Vous comprenez bien que si la concentration des achats est en tout point désirable, elle n'est cependant pas illimitée : un wagon de marchandises, c'est bien : dix wagons, c'est mieux ; un train, c'est peut être mieux encore. Mais avec 10 trains? Mais avec 20 trains ? Les avantages ne croissent pas à l'infini.

Il y a, pour les marchandises, un prix de revient au dessous duquel il n'est pas possible de descendre, et je ne crois pas qu'il se trouve jamais quelqu'un, même pour le plaisir de vendre par train complet, qui consente à fabriquer à perte »

C'est en 1927, déjà les limites de la massification des achats sont perçues

M. Buiron, de l'Union des coopérateurs de Cambrésis, Congrès de la fédération des coopératives de consommation (1927).

Les achats aujourd'hui

Les objectifs actuels :

- Economies et réductions des coûts
- Réduction des risques d'approvisionnement

La Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE)

La RSE a été à l'ordre du jour du sommet de la Terre de Johannesburg en 2002.

La RSE tend à définir les responsabilités des entreprises vis-à-vis de ses parties prenantes, dans la philosophie « **agir local, penser global** » (René Dubos). Il s'agit donc d'intégrer le contexte mondial et local dans la réflexion stratégique.

En France et en Belgique, le terme responsabilité sociétale des entreprises est utilisé plutôt que Responsabilité sociale des entreprises (traduction directe de l'anglais corporate social responsibility) qui pourrait omettre le pilier environnemental.



Environnemental



Economique



Social

Les achats
Autrement

VIASOURCING

Achats et RSE

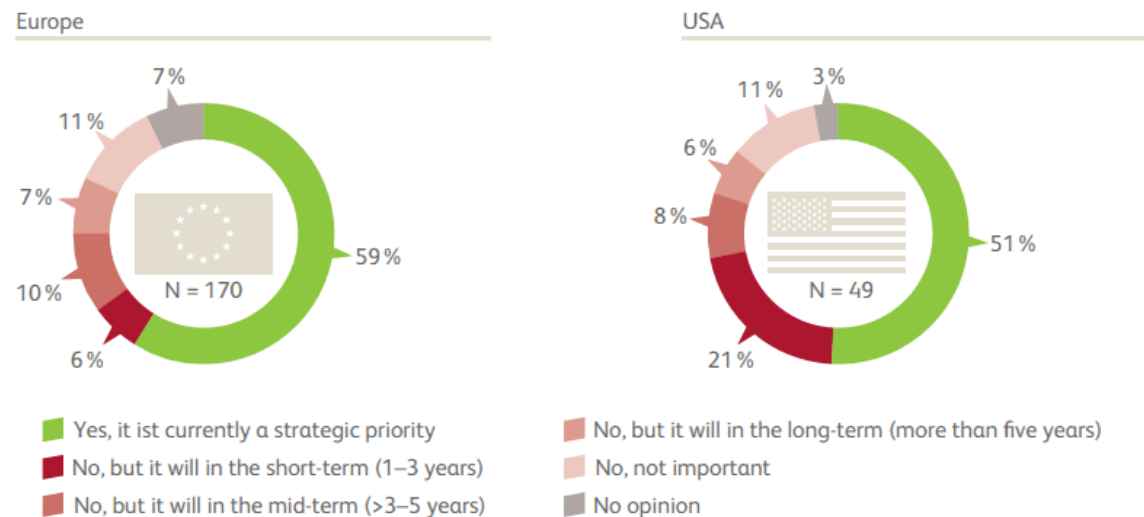
(Responsabilité Sociale de l'Entreprise)

Vers plus de responsabilité :

Impacts économiques locaux et environnementaux.

5th Supply Chain Monitor – from green to sustainable supply chain management

FIGURE 3: IS THE GREEN SUPPLY CHAIN A STRATEGIC PRIORITY IN THE ORGANIZATION?



Most companies have increased their efforts over the past three years in Europe, but especially in the Nordics where measurement and reporting has been notably poor: almost two-thirds (62 percent) of Nordic respondents said they had intensified their green supply chain efforts over the past three years.

Achats et RSE

(Responsabilité Sociale de l'Entreprise)

FIGURE 5: MOTIVATIONS FOR THE IMPLEMENTATION OF GREEN ACTIONS

2010 N (Europe) = 419 multiple answers possible



In the previous questionnaire from 2010, fewer options were available.

2015 N (Europe) = 215 multiple answers possible



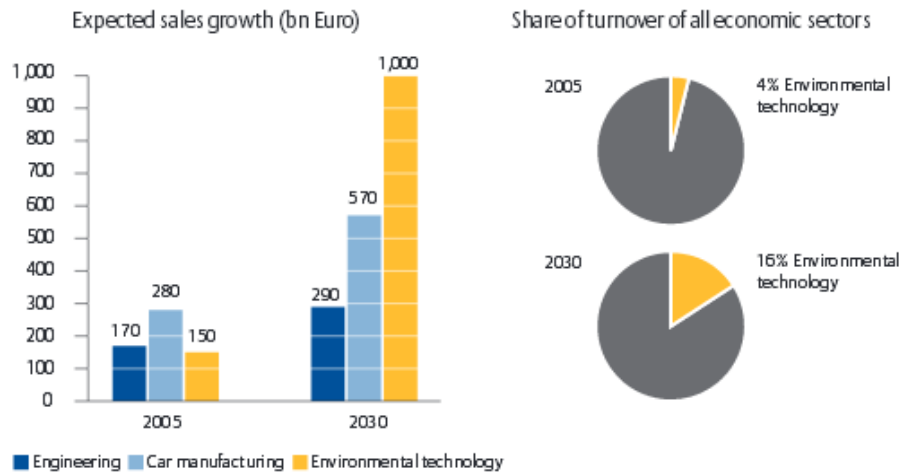
Suite...

In the US, green efforts are seen as a source of product and process innovation reflecting the relative immaturity of the green supply chain across the Atlantic.

Le monde des achats va changer

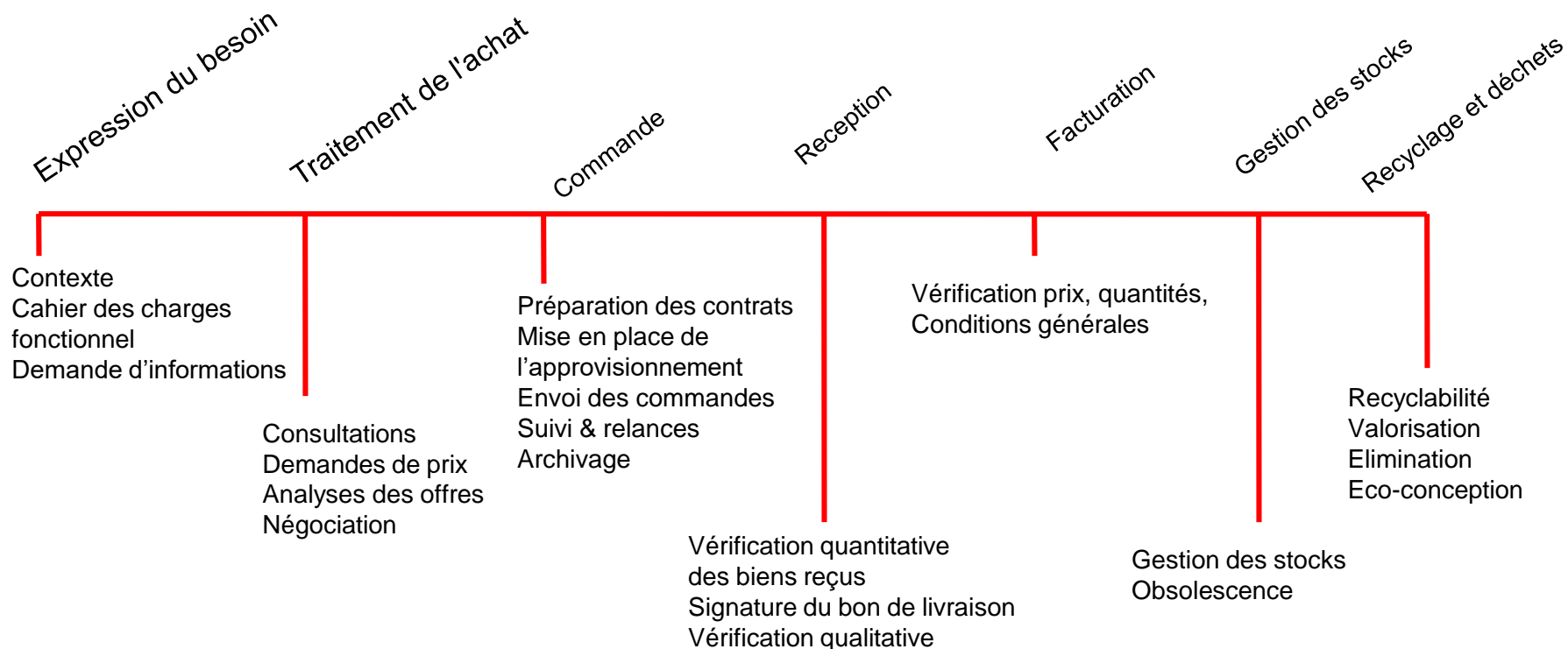
Une vision plus appliquée de la RSE permettra le changement, notamment sur **l'écologie**, facteur de développement économique de l'entreprise.

Figure 11: Green energy: an enormous and growing market.
Sales growth and share of turnover of all economic sectors in Germany



Source: BM U, 2006, Zukunftsinstitut, Illustration: Allianz Global Investors Capital Market Analysis

Achats : une somme de création de valeur



Les achats



Les achats durables, pour sortir du seul :
Coût Qualité Délai

Les achats
Autrement

VIASOURCING

Les achats durables, nouvelle révolution?

C'est un achat - d'un produit ou d'un service - qui est plus respectueux de l'environnement, des lois sociales de l'éthique et des performances Économiques : c'est l'**Eco - efficacité**

 Achat Eco-responsable

 Achat responsable

 Sustainable purchasing

 Green sourcing

Acheter Autrement – Pourquoi ?



En France :

Le **Plan National d'Action pour les Achats Publics Durables** (PNAAPD)

http://www.developpementdurable.gouv.fr/IMG/pdf/Plan_national_d_action_pour_les_achats_publics_durables_2015-2020.pdf



En Europe :

L'engagement des achats publics, **Green Public Procurement** (GPP):

http://ec.europa.eu/environment/gpp/index_en.htm

Ex : Nouveaux critères d'achat écologiques pour les ordinateurs et les moniteurs pour le secteur public (24/10/16)



Dans le Monde :

Le développement de la **Responsabilité Sociétale en Entreprise**

Ex : + de 300 multinationales ont demandés de réaffirmer l'engagement du premier accord universel pour lutter contre le changement climatique, adopté lors de la COP21, le 12/12/15
Lettre ouverte et rendue publique destinée à TRUMP : <http://lowcarbonusa.org/>

Les achats
Autrement

VIASOURCING



Plan National d'Action pour les Achats Publics Durables (PNAAPD)

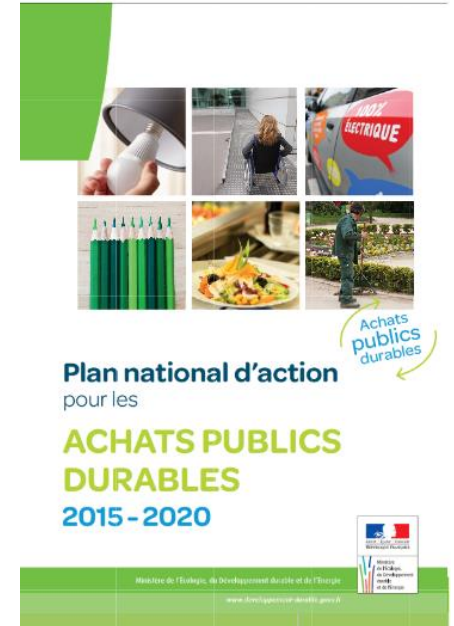
Vocation

Organiser les actions nationales en faveur de l'achat public durable et de fédérer les différents acteurs en charge de l'achat public au sein de l'État, des collectivités territoriales et des établissements publics hospitaliers. La finalité du PNAAPD n'est pas de donner des actions clés en main à mener mais il pousse chaque organisation à mener une réflexion sur les achats durables.

Engagements stratégiques

- 25% des marchés passés au cours de l'année comprennent au moins une clause sociale,
- 30% des marchés passés au cours de l'année comprennent au moins une clause environnementale,
- Dès l'étape de la définition du besoin, 100% des marchés font l'objet d'une analyse approfondie, visant à définir si les objectifs du développement durable peuvent être pris en compte dans le marché.
- 60% des organisations publiques sont signataires de la charte pour l'achat public durable en 2020.
- 100% des produits et services achetés par les organisations publiques sont des produits à haute performance énergétique, sauf si le coût global des produits et services à haute performance énergétique est supérieur à celui des produits et services classiques, et dans la mesure où cela est compatible avec l'adéquation technique et la durabilité au sens large.
- 80% des organisations réalisant des achats de papier, d'appareils d'impression, de fournitures, de mobilier, de vêtements, de matériel de bureau prennent en compte la fin de vie de ces produits, que ce soit dans les conditions d'exécution du marché ou dans une démarche globale de gestion de la fin de vie des produits (recyclage, réemploi, traitement des déchets...).

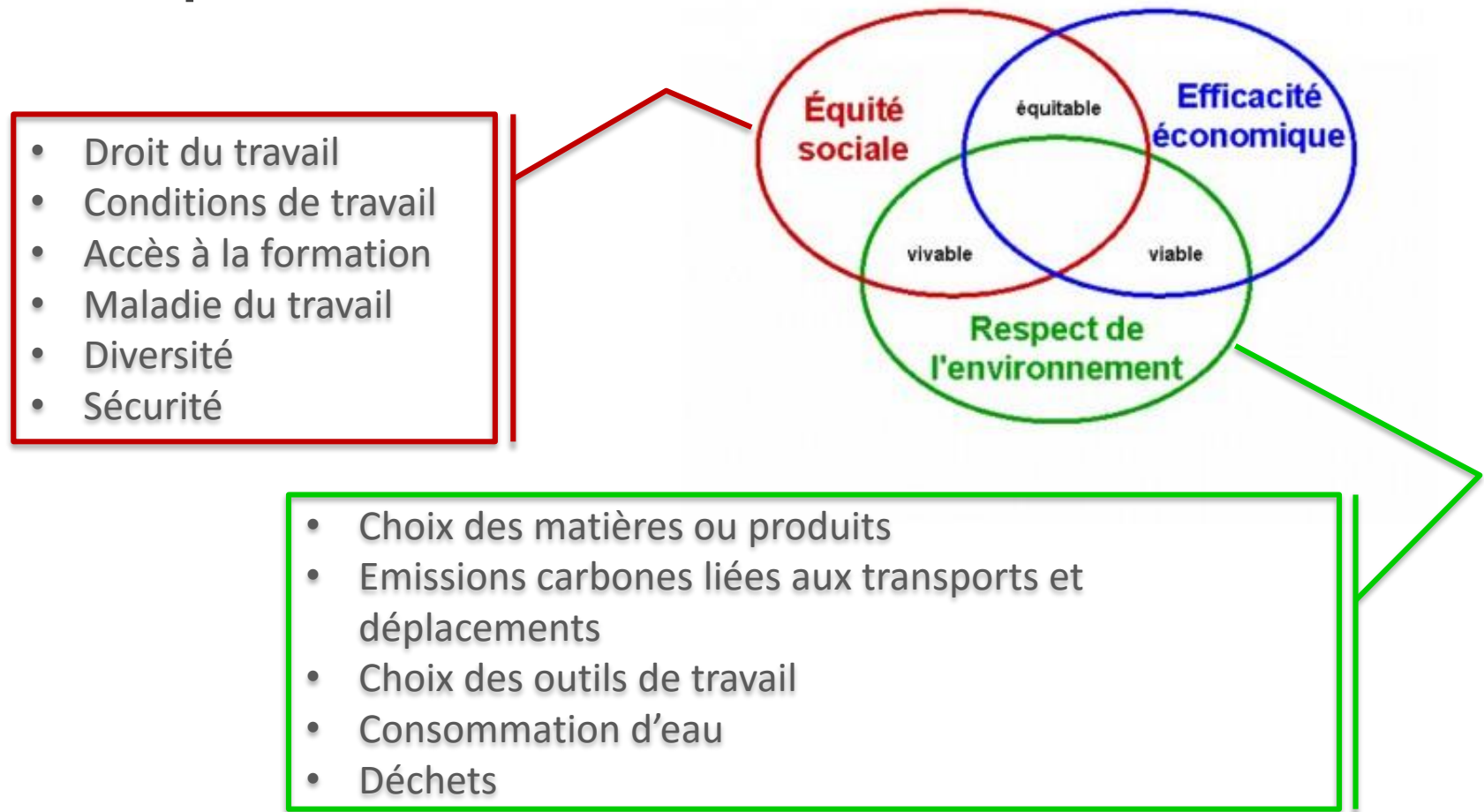
http://www.developpement-durable.gouv.fr/IMG/pdf/Plan_national_d_action_pour_les_achats_publics_durables_2015-2020.pdf



Les achats
Autrement

VIASOURCING

Essentiellement une question d'impacts



Acheter Autrement ?

Pouvoir donner un poids différent à chaque critère

Economique
Social ?
Environnemental

Economique
Social
Environnemental ?

Economique ?
Social
Environnemental ?

Economique ?
Social ?
Environnemental ?

Les achats
Autrement

VIASOURCING

De nouvelles questions

Se poser des questions :

- D'où viennent les produits ?
- Qui les a fabriqués ?
- En quoi sont-ils faits ?
- Dans quoi sont ils emballés ?
- Que deviendront-ils après leur utilisation ?
- Quel est leur impact environnemental ?
- Quel est leur impact social ?
- Quel impact sur la performance globale de l'entreprise ?



Mattel

En Aout 2007, le plus grand fabricant de jouet du monde, a rappelé 49, 000 voitures- jouet, produites en Chine par un fabricant chinois, qui contenaient un taux excessif de peinture au plomb. Est ce que la chaine logistique de Mattel a été auditée suffisamment, avec des points de sécurité et de développement durable sur l'agenda ?

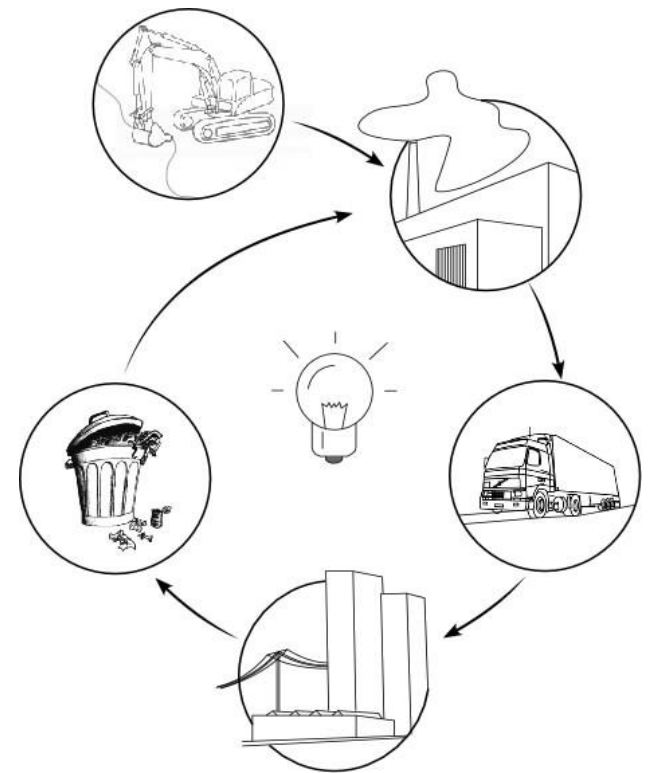
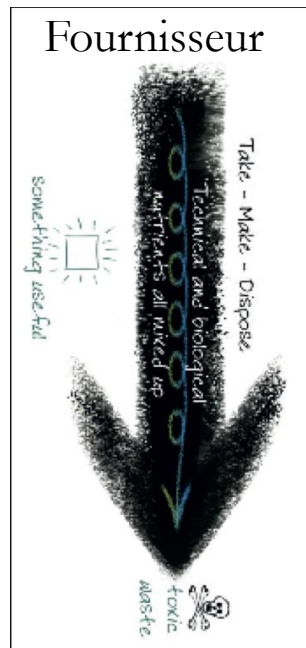
Innocent



Les acheteurs travaillant pour le producteur de boissons naturelles Innocent visitent les fermes et les plantations pour vérifier les conditions sociales et environnementales. Les producteurs qui ont des auditeurs environnementaux et sociaux indépendant deviennent des fournisseurs prioritaires. Innocent payent un « premium » pour des fruits provenant d'exploitation ayant des accréditations environnementales.

Les achats durables pour changer de modèle

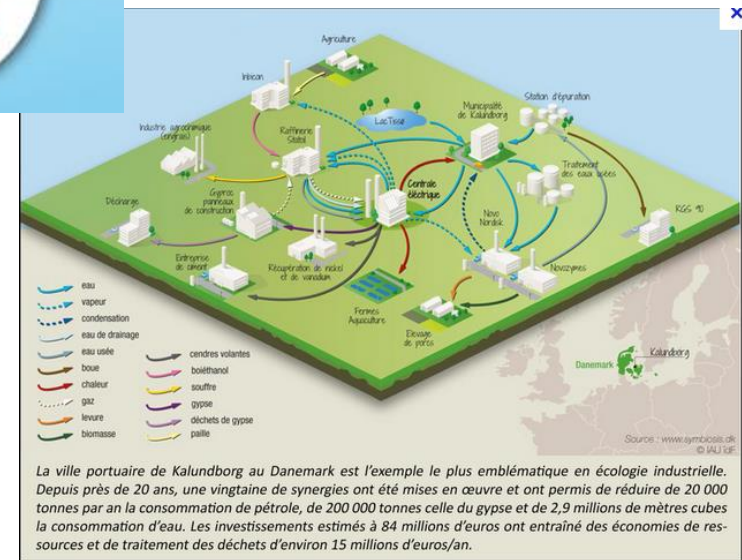
Passer du vertical au circulaire!



Les achats
Autrement

VIASOURCING

Ecologie industrielle et le développement du territoire



Passer à la pratique

- Trois groupes de travail pour travailler ensemble.
- 30' pour découvrir et analyser les sujets
- 30' pour analyser le travail

Atelier Granit : Vous allez devoir rénover (dépose et pose) la façade de votre bâtiment de la mairie, qui est en Granit.

Atelier Piquet de bois : vous allez devoir rénover (dépose et pose) une piste cyclable et remplacer les poteaux.

Atelier Pain : vous devez renouveler le marché du pain et de quelques viennoiseries pour les écoles de votre ville.

Pour aller plus loin

- Le livre vert

http://ec.europa.eu/environment/gpp/pdf/handbook_2016_fr.pdf

- Les achats locaux

http://agriculture.gouv.fr/sites/minagri/files/1506-al-gui-restaucoll-bd_0.pdf

- Le plan national

<http://www.developpement-durable.gouv.fr/Plan-national-d-action-pour-les.html>

- Les achats durables en 100 questions, Afnor Edition.



Sandrine GRUMBERG

☎ +33 3 82 55 40 93 ou +33 6 80 85 67 47 | ✉ sandrine@viasourcing.com
| 21 place st Luc | F- 57100 Thionville | France | <http://www.viasourcing.com>

MERCI DE VOTRE ATTENTION

Les achats
Autrement

VIASOURCING